

Sobre la escasez de mano de obra

EN CUALQUIER PROCESO CONSTRUCTIVO ES NECESARIO CONTAR CON PERSONAS PARA HACERLO. ¿QUÉ OCURRE CUANDO NO HAY PERSONAL PARA CONSTRUIR? PROBABLEMENTE, ¿ES NECESARIO INDUSTRIALIZAR?



Ignasi Pérez Arnal, director del Congreso Nacional de Rehabilitación Avanzada REBUILD Rehabilita 2024

Justo cuando conocimos lo que significaba para España la ayuda de los **Next Generation Funds** (140.000 millones de EUR) y el impacto en cada sector (en la construcción empezando por 4.420 millones para rehabilitación...), apareció la noticia de que eran necesarios 400.000 albañiles “digitales” para poder acometerlos. Por otro lado, hace unas semanas, el Banco de España nos apremiaba a “producir” 600.000 viviendas en 2025 para equilibrar el aumento de precios en el sector inmobiliario.

Mientras, la mayoría de la sociedad aún piensa que es mejor apostar por la universidad que por la Formación Profesional. La situación actual es que un encargado de obra gana más que un arquitecto y que es continuo el cierre de grados de FP relacionados con la familia de Edificación y Obra Civil en nuestros institutos por su baja demanda.

En los últimos 20 años, hemos pasado de entregar casi 600.000 viviendas por año a entregar 35.000. Los datos de 2023 son de cierta recuperación con 80.473 viviendas, casi 10 veces menos.

En 2008, con la crisis financiera, nuestros profesionales se encontraron con un gran dilema cuando esperar ya no era una opción: quedarse en el país y cambiar de profesión, o marcharse del país para poder trabajar de lo mismo.

En estos momentos, podemos visualizar algunas oportunidades. Se aprobó una nueva Ley de Formación Profesional que cambió por completo el panorama, de hecho la dualidad será *de facto* y desde el inicio de los estudios de FP. Mientras, aparecen nuevos perfiles técnicos y profesionales, relacionados con los tres vectores clave de cambio en el sector: la digitalización, la sostenibilidad y la industrialización. En los tres vectores de impacto necesitaremos nuevos perfiles: la transformación digital del sector de la construcción nos lleva a incorporar sangre nueva que conozca crear un modelo digital BIM, que lleve este modelo digital a la fase de construcción y que lo transforme en un gemelo digital para poder operar y mantener lo que hemos construido durante los próximos 80 años. Ya no digamos los efectos de *Blockchain*, de inteligencia artificial, de las gafas de realidad virtual, etc.

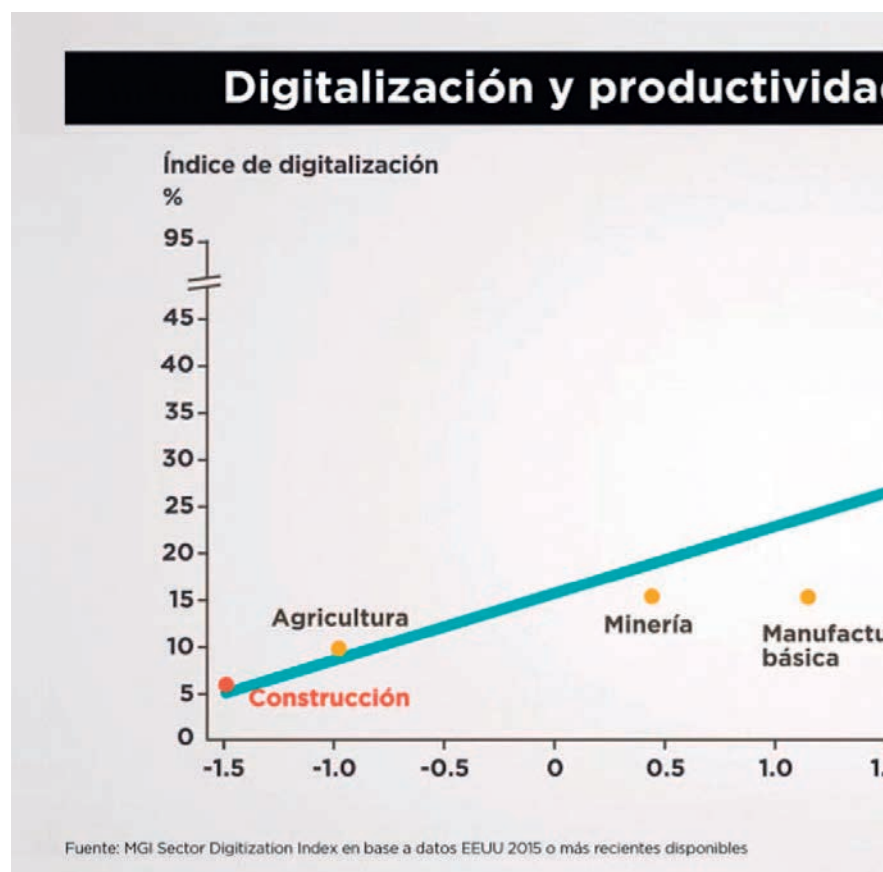
Por la parte de sostenibilidad, los nuevos requerimientos de disminución de emisiones de CO₂ en 2030 (donde Fit55 nos obliga a rebajar las emisiones a menos de la mitad y donde la Unión Europea nos reclama convertir el continente en el primero en ser Cero Emisiones) nos llevan a profesionales que apliquen la Construcción Circular, al uso de nuevos materiales y a una contabilidad de descarbonización muy rigurosa (el mismo Microsoft Word, cuando escribo la palabra descarbonización me la marca con una línea quebrada de color rojo, advirtiéndome

de que esta palabra no existe). De hecho, si nos preguntamos si sabemos cómo hacer una vivienda cero emisiones, no sabemos ni por dónde empezar.

Por último, llega la industrialización. Mientras algunas empresas ofrecen *bathpods* y *kitchenpods*, baños y cocinas prefabricadas dentro de un módulo y precintadas para llevar a cualquier obra, vemos cómo aparecen de forma continua nuevas iniciativas de viviendas y edificaciones ensambladas con paneles 2D o que llegan en forma de container a una obra ya perfectamente terminadas.

Nos encontramos ante un camino sin salida, una situación –podríamos llamarla así– filosófica: ¿industrializamos por falta de mano de obra o existe una falta de mano de obra porque industrializamos?

La peor situación es la que tenemos en este momento: ni industrializamos ni atacamos el problema de la mano de obra...



On labour shortage

IN ANY CONSTRUCTION PROCESS IT IS NECESSARY TO HAVE PEOPLE TO DO IT. WHAT HAPPENS WHEN THERE ARE NO STAFFS TO BUILD? PROBABLY, IS IT NECESSARY TO INDUSTRIALISE?

Ignasi Pérez-Arnal, director of the National Congress of Advanced Rehabilitation REBUILD Rehabilita 2024

Just when we learned what the help in Spain of the **Next Generation Funds** (140,000 million EUR) meant and the impact on each sector (in construction (starting with 4,420 million for rehabilitation...), the news appeared that 400,000 “digital” bricklayers were needed” to be able to undertake them. On the other hand, a few weeks ago, the Bank of Spain urged us to “produce” 600,000 homes in 2025 to balance the increase in prices in the real estate sector.

Meanwhile, the majority of society still thinks that it is better to opt for university than for Vocational Training. The current situation is that a construction manager earns more than an architect and that the closure of VET degrees related to the Building and Civil Works family in our institutes is continuous due to their low demand.

In the last 20 years, we have gone from delivering almost 600,000 homes per year to delivering 35,000. The data for 2023 shows some recovery with 80,473 homes, almost 10 times less compared with the strong production years.

In 2008, with the financial crisis, our professionals found themselves with a great dilemma when waiting was no longer an option: stay in the country and change their profession, or leave the country to be able to work in the same field.

Right now, we can see some opportunities. A new Vocational Training Law was approved that completely changed the panorama; in fact, duality will be de facto and from the beginning of VET studies. Meanwhile, new technical and professional profiles appear, related to the three key vectors of change in the sector: digitalization, sustainability and industrialization. In the three impact vectors we will need new profiles: the digital transformation of the construction sector leads us to incorporate new blood that knows how to create a BIM digital model, who takes this digital model to the construction phase and transforms it into a digital twin to be able to operate and maintain what we have built for the next 80 years. Let alone the effects of blockchain, artificial intelligence, virtual reality glasses, etc.

On the sustainability side, the new requirements to reduce CO₂ emissions in 2030 (where Fit55 forces us to reduce emissions by less than half and where the European Union demands that we make the continent the first to be Zero Emissions) They lead to professionals who apply Circular Construction, to the use of new materials and to very rigorous ‘decarbonisation’, accounting (Microsoft Word itself, when I write the word decarbonisation, marks it with a red broken line, warning me that this word does not exist). In fact, if we ask ourselves if we know how to make a zero-emission home, we don't even know where to start.

Finally, industrialisation comes. While some companies offer bath pods and kitchen pods, prefabricated bathrooms and kitchens within a module and sealed to take to any construction site, we see how new initiatives of housing and buildings assembled with 2D panels or that arrive in container form at a construction site continually appear already perfectly finished.

We find ourselves facing a dead end, a situation -we could call it that- of a philosophical kind: do we industrialize because of a lack of labour or is there a lack of labour because we industrialize?

The worst situation is the one we have at the moment: we neither industrialize nor attack the labour problem...

